



AVIS DE SOLLICITATION DES MANIFESTATIONS D'INTERET
N° 00000953 /ASMI/CCAA/PDST/SPM/2020

**RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT POUR L'ETUDE DE FAISABILITE DU
DEVELOPPEMENT DU TRANSPORT AERIEN**

**Crédit BIRD No : 86500-CM ;
N° d'Identification du Projet : P150999**

1. Cette sollicitation de manifestation d'intérêt fait suite à l'avis général de passation des marchés de ce projet publié dans Development Business en ligne des Nations Unies (**UNDB online**) en date du **03 novembre 2016**.

2. **Le Gouvernement de la République du Cameroun** a reçu un financement de la Banque Internationale pour la Reconstruction et le Développement (BIRD), et a l'intention d'utiliser une partie du montant de ce crédit pour effectuer les paiements au titre du contrat suivant : «**Recrutement d'un Consultant pour l'étude de faisabilité du développement du transport aérien** ».

3. Les Services de consultants comprennent :

Le Consultant devra proposer une stratégie cohérente et détaillée pour le développement du transport aérien au Cameroun, y compris l'aviation générale. Il devra notamment proposer des orientations stratégiques, les lignes directrices en matière de politique nationale du transport aérien, de supervision technique et économique du secteur, de formation, d'accès aux marchés du transport aérien, de développement des dessertes aériennes, de concurrence domestique, régionale et internationale, de taxes et de redevances aéronautiques et extra aéronautiques, et d'infrastructures.

La stratégie devra inclure :

- une feuille de route, ainsi qu'une matrice d'actions détaillée, chiffrée, basée sur les résultats et permettant de répondre aux besoins et à la demande ;
- une liste ordonnée et justifiée d'actions et de projets prioritaires, des délais raisonnables pour le montage, l'exécution et le financement desdits projets.

La matrice d'actions devra également identifier les différentes parties prenantes, les responsabilités de chacune d'elles dans la réalisation de chaque action ou projet. Les projets devront être décrits en détail et leur priorisation devra reposer sur des critères que le Consultant proposera pour validation.

Une attention particulière sera portée au réseau d'aéroports domestiques et internationaux qui doivent être actifs, complémentaires, permettre de répondre à la demande, et générer des bénéfices économiques et sociaux. Cela inclut le

développement d'un hub sous régional ou continental dans la région du Littoral, et l'adaptation intégrée et parallèle des infrastructures et services aéroportuaires et de navigation aérienne stratégiques aux fins de soutenir le développement du tourisme et des économies locales et nationale.

Le Consultant identifiera les aéroports nécessitant une planification plus détaillée (plans directeurs d'aéroports).

La stratégie devra indiquer les voies et moyens d'accroître l'attractivité des plateformes existantes, d'augmenter le nombre de compagnies les desservant et le nombre de vols domestiques, régionaux et internationaux vers et au départ du Cameroun. Les considérations environnementales seront systématiquement prises en compte.

En particulier, le consultant retenu devra :

- a- Réaliser un diagnostic préliminaire de la situation actuelle du transport aérien au Cameroun dans les dernières dix années (aspects institutionnels, environnement macroéconomique, infrastructures de transport aérien, trafic aérien fret et passagers, liaisons aériennes, tourisme, services aéroportuaires et de la navigation aérienne, accords aériens, réseau distribution, performances de sécurité et de sûreté, enjeux et perspectives ... etc.). Le diagnostic inclura des prévisions de trafic à moyen et long terme, notamment à l'horizon 2035 ;
- b- Comparer les performances du secteur du transport aérien du Cameroun avec celles de pays de niveau de développement similaires ;
- c- Réaliser les prévisions de trafic aérien global fret et passagers à court, moyen et long termes au Cameroun (Horizon 2035). Discuter les différents scénarios ;
- d- Proposer toutes les mesures, de toute nature, nécessaires à l'amélioration de la qualité et de la compétitivité actuelles des services de transport aérien et d'assistance en escale, et permettant d'anticiper l'augmentation prévue du trafic aérien ;
- e- Proposer, si nécessaire, une évolution du cadre réglementaire, organisationnel et opérationnel pour la mise en œuvre effective des missions de supervision technique et économique desdits services, ainsi que les modalités de cette mise en œuvre ;
- f- Examiner la politique et les conditions/standards d'accès aux marchés du transport aérien des passagers et de fret par des investisseurs privés/publics, nationaux et internationaux ;
- g- Examiner l'état des principales infrastructures et installations aéroportuaires. Identifier les besoins en réhabilitation et en construction et évaluer les coûts ;
- h- Evaluer les capacités aéroportuaires existantes (Terminaux passagers et fret, parkings véhicules et avions, pistes et bretelles). Déterminer les besoins pour les 15 prochaines années, afin de répondre à la demande ;
- i- Analyser, sur une période couvrant les cinq dernières années, l'environnement opérationnel, les caractéristiques et la performance des services fournis par les principales compagnies aériennes desservant le pays sur les principaux segments de marchés (Origines destinations, paires de villes, tourisme, affaires, loisirs ...etc.) :

- o Capacité (Fréquences, flotte, sièges offerts, volume fret offert ...) ;
 - o Trafic
 - o Qualité de service
 - o Coûts unitaires/tarifs ;
 - o Revenus unitaires ;
 - o Chiffre d'affaires ;
 - o Profits ;
 - o Taux de remplissage ;
 - o Utilisation des aéronefs ;
 - o Ponctualité ; Etc.
- j- Evaluer les besoins en personnels de l'aviation civile qualifiés dans l'ensemble des domaines, identifier les axes de formations prioritaires, et réaliser une planification des besoins en effectifs à l'horizon 2035 ;
- k- Analyser les politiques et les orientations de la compagnie nationale Camair-Co en matière de dessertes, de flotte, de partenariat stratégique/alliance, de tarifs et de coûts. Indiquez si ces politiques et orientations sont de nature à favoriser le développement du trafic aérien et de la compagnie ;
- l- Examiner la politique de subvention du Gouvernement à la compagnie nationale et indiquer si cette politique favorise globalement le développement du trafic aérien ;
- m- Evaluer le niveau et la qualité de la concurrence des services aériens au Cameroun, et indiquer si nécessaire les mesures à envisager pour parvenir à une compétition de type « a level playing field » ;
- n- Examiner l'efficacité du suivi de la libéralisation du marché, notamment le règlement des litiges, la supervision des tarifs et des pratiques associées, et le respect des règles de la concurrence. Proposer des aménagements si nécessaires ;
- o- Identifier et analyser les principaux éléments ainsi que la structure du plan stratégique élaboré pour un développement efficace et économiquement viable du transport aérien au Cameroun. Identifier et analyser tous les enjeux pertinents à étudier en profondeur dans le plan stratégique ;
- p- Analyse et discussion de la viabilité et la stratégie à long terme de la compagnie aérienne nationale ;
- q- Identifier les risques du projet et proposer des moyens de les gérer ;
- r- Evaluer la faisabilité financière du plan (étudier les coûts et son financement) ;
- s- Elaborer le projet du plan stratégique du développement du transport aérien au Cameroun à l'horizon 2035 ;
- t- Fournir un plan d'action de mise en œuvre du plan stratégique du transport aérien en précisant les contributions attendues des parties prenantes au projet (CCAA, ADC SA, ASECNA, CAMAIRCO, autres fournisseurs de services aériens ...) ;
- u- Définir un cadre de suivi et d'évaluation de la mise en œuvre du plan stratégique.

4. **Le Directeur Général de la Cameroon Civil Aviation Authority (CCAA)**, invite les Consultants, à manifester leur intérêt en vue de fournir les services décrits ci-dessus. Les Consultants intéressés doivent fournir les informations démontrant qu'ils possèdent les qualifications requises et une expérience pertinente pour l'exécution des Services. Le Consultant doit être une firme dotée d'une expérience avérée dans l'élaboration des plans stratégiques du développement du transport aérien.

5. Il est porté à l'attention des Consultants que les dispositions du paragraphe 1.9 des « Directives : Sélection et Emploi de Consultants par les Emprunteurs de la Banque Mondiale dans le cadre des Prêts de la BIRD et des Crédits et Dons de l'AID, édition de janvier 2011 », « Directives de Consultants », relatives aux règles de la Banque Mondiale en matière de conflit d'intérêts sont applicables.

6. Les Consultants peuvent s'associer avec d'autres firmes pour renforcer leurs compétences respectives en la forme d'un groupement solidaire ou d'un accord de sous-traitant. Un Consultant sera **sélectionné selon la méthode fondée sur les qualifications du consultant (QC)** telle que décrite dans les Directives de Consultants.

7. Les consultants intéressés peuvent obtenir des informations supplémentaires à l'adresse ci-dessous et aux heures suivantes : **09 h 00 à 15 h 00 heures locales**.

8. Les manifestations d'intérêt doivent être déposées en cinq (05) exemplaires, à l'adresse ci-dessous, en personne, par courrier, ou par courrier électronique au plus tard : **14 Jours après publication du présent Avis de Sollicitation de manifestation d'Intérêt**, à 14 heures, heure locale, avec la mention : « **Manifestation d'intérêt** N° 0000053 /**ASMI/CCAA/PDST/SPM/2020, pour le Recrutement d'un Consultant pour l'étude de faisabilité du développement du transport aérien** ». Projet de Développement du Secteur des Transports / Volet Aérien ; sis au 1^{er} étage de l'Immeuble CAA, boulevard du 20 mai à Yaoundé. Téléphone : +237 696 571 020
Email : contact@ccaa.aero. avec copie à pdst.tender@ccaa.aero

Yaoundé, le 14 AVR 2020
Le Directeur Général de la CCAA

Paul ASSOUMOU KOKI





CALL FOR EXPRESSION OF INTEREST

0 0 0 0 No. 0 0 5 3 /ASMI/CCAA/PDST/SPM/2020

**RECRUITMENT OF A CONSULTANT FOR THE CONDUCT OF A
FEASIBILITY STUDY ON THE DEVELOPMENT OF AIR TRANSPORT**

**BIRD IBRD No: 86500-CM;
Project Identification No.: P150999**

1. This call for expression of interest follows the General Procurement Notice of this Project published in United Nations Development Business Online (**UNDB online**) of **03 November 2016**.
2. **The Government of the Republic of Cameroun** has received funding from the International Bank for Reconstruction and Development (IBRD), and intends to apply part of the proceeds towards payments under the following contract: **"Recruitment of a consultant for the conduct of a feasibility study on the development of air transport"**.
3. **The Services of consultants are as follows:**

The Consultant shall propose a coherent and comprehensive strategy for the development of air transport in Cameroun, including general aviation. In particular, he shall propose strategic directions and guidelines on national air transport policy, technical and economic supervision of the sector, training, access to air transport contracts, development of air services, domestic, regional and international competition, aeronautical and extra-aeronautical taxes and charges, and infrastructures.

The strategy shall include:

- A roadmap, as well as a comprehensive and costed action matrix, based on the results and allowing to meet the needs and the demand ;
- An orderly and justified list of prioritized actions and projects, reasonable deadlines for the setting-up, execution and financing of the projects.

The action matrix shall also identify the various stakeholders and each other's responsibilities in the achievement of each action or project.

The projects should be described in detail and their prioritization should be based on criteria proposed by the Consultant for validation.

Special attention shall be paid to the network of domestic and international airports that must be active, complementary, to meet the demand and generate economic and social benefits. This shall include the development of a sub-regional or continental hub in the Littoral Region, and the integrated and parallel adaptation of strategic airport infrastructures and air navigation services to support the development of tourism and local and national economies.

The Consultant shall identify airports requiring more detailed planning (airport master plans).

The strategy shall indicate ways and means to increase the attractiveness of existing platforms, the number of airlines serving them and the number of domestic, regional and international flights to and from Cameroon. Environmental issues shall be systematically taken into consideration.

In particular, the selected Consultant should:

- a- Carry out a preliminary diagnosis of the current situation of air transport in Cameroon for the past ten years (institutional aspects, macroeconomic environment, air transport infrastructure, freight and passenger air traffic, air connections, tourism, airport and air navigation services, air agreements, distribution network, safety and security performances, challenges and prospects, etc...). The diagnosis shall include mid and long term traffic forecasts, namely by 2035 ;
- b- Compare the performances of air transport sector in Cameroon with those of countries with similar development level;
- c- Achieve short-, mid- and long-term overall freight and passenger air traffic forecasts in Cameroon (By 2035). Discuss the various scenarios ;
- d- Propose any measures of whatever nature, necessary for improving the current quality and competitiveness of air transport and ground handling services, needed to anticipate the expected increase in air traffic ;
- e- Propose, if necessary, an evolution of the regulatory, organisational and operational framework for the effective implementation of missions of technical and economic supervision of these services, as well as modalities for this implementation ;
- f- Review the policy and conditions/standards of access to passenger and freight air transport by private/public, national and international investors;
- g- Review the state of main airport infrastructures and facilities. Identify the rehabilitation and construction needs and assess the costs;

- h- Assess the existing airport capacities (passenger and freight terminals, vehicle and aircraft parking spaces, runways and ramps). Determine the needs for the 15 coming years, to meet the demand ;
- i- Review, over a period covering the last five years, the operating environment, characteristics and performance of services provided by the major airlines serving the country on the main market segments (origins, destinations, city pairs, tourism, business, leisure, etc...):
 - o Capacity (frequencies, fleet, seats available, freight volume available, etc....);
 - o Traffic ;
 - o Quality of service ;
 - o Unit costs /tariffs ;
 - o Unit revenues;
 - o Turnover ;
 - o Benefits ;
 - o Fill rate ;
 - o Use of aircraft ;
 - o Punctuality; etc...
- j- Assess the needs for skilled civil aviation staff in all fields, identify priority training areas, and develop a workforce needs planning by 2035 ;
- k- Review the policies and directions of the national airline, CAMAIR-CO, in terms of services, fleet, strategic partnership/alliance, tariffs and costs. Indicate if these policies and directions are likely to foster the development of air traffic and the company ;
- l- Review the Government's subsidy policy to the national airline, and indicate if this policy promotes overall development of air traffic ;
- m- Assess the level and quality of competition of air services in Cameroon, and indicate, if need be, the measures to be considered for achieving "a level playing field" type competition;
- n- Review the effectiveness of the monitoring of market liberalisation, including the settlement of disputes, supervision of tariffs and related practices, and compliance with competition rules. Propose modifications, if necessary ;
- o- Identify and analyse the main components as well as the structure of the strategic plan drafted for an effective and economically viable development of air transport in Cameroon. Identify and analyse all relevant issues to be reviewed in-depth in the strategic plan;
- p- Analyse and discuss the long-term viability and strategy of the national airline;
- q- Identify the project risks and propose means to manage them ;
- r- Evaluate the financial feasibility of the plan (Study costs and financing) ;
- s- Develop the draft development strategic plan for air transport in Cameroon by 2035 ;

- t- Provide an action plan for the implementation of the air transport strategic plan, specifying the contributions expected from all project stakeholders (CCAA, ADC SA, ASECNA, CAMAIRCO, and other air service providers ...);
- u- Define a monitoring and evaluation framework for the implementation of the strategic plan.

4. The Director General of the Cameroon Civil Aviation Authority (CCAA), hereby invites Consultants to express their interest for the provision of the services described above. Interested Consultants shall provide information showing that they possess the required qualifications and relevant experience in the performance of these services.

The Consultant must be a firm with wide experience in the development of strategic plans for the development of air transport.

- 5. Consultants are informed that the provisions of Paragraph 1.9 "Guidelines : Selection and Employment of Consultants by World Bank Borrowers as part of IBRD loans and IDA Credits and Grants, January 2011", "Guidelines for Consultants", relevant to the World Bank Rules on Conflicts of Interest, shall apply.
- 6. Consultants may associate with any other firms to reinforce their respective skills in the form of joint-and-several grouping or under a sub-contracting agreement. A Consultant shall be **selected according to the Quality and Cost-Based (QCB) method**, as described in the Guidelines for Consultants.
- 7. Interested Consultants may obtain additional information from the address below **from 09am to 03pm, local time**.
- 8. Expressions of interest shall be submitted in five (05) copies, at the address below, in person, by mail or electronic mail no later than **14 days after the publication of this Call for Expression of Interest** at 02pm, local time, and shall be labelled as follows: **"Call for Expression of Interest No. 000.000.05 /ASMI/CCAA/PDST/SPM/2020 for the Recruitment of a consultant for the conduct of a feasibility study on the development of air transport"**.

Transport Sector Development Project / Air Component; *situated at the 1st floor of CAA Building, 20th May Boulevard, Yaoundé, Telephone: +237 696 571 020, E-mail: contact@ccaa.aero, with copy to pdst.tender@ccaa.aero*

Yaoundé
14 AVR 2020
The Director General of CCAA,


Mrs. AVOMO ASSOUMOU Paule
Epse KOKI